



Slovenija 5.0

Sodobno grozdenje za industrijski preboj

Povzetek analize
Maj, 2015

Ekonomski grozdi so odlična priložnost za pospeševanje ekonomske rasti s podporo inovacijam in razvojnim aktivnostim

Glavne koristi grozdenja

Povečana produktivnost

- Hitrejši dostop do informacij
- Specializacija in dostopnost specialistov
- Sinergije
- Dostop do javnih virov in infrastrukture

Hitreje do inovacij

- Inoviranje s sodelovanjem
- Konkurenčno prizadevanje za napredek (zdrav razvoj)
- Raziskovanje in razvoj preko sodelovanja
- Novi produkti, procesi in storitve v poslovanju

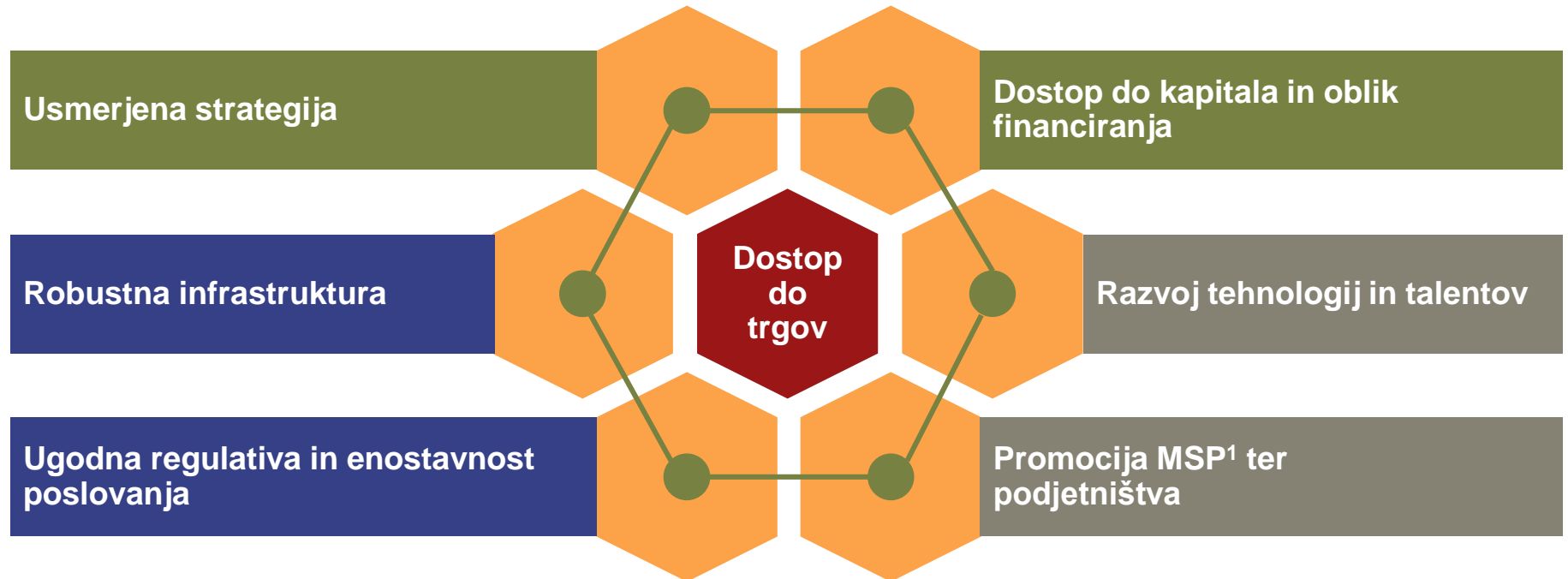
Razvoj poslovanja

- Generiranje delovnih mest
- Privabljanje kapitala
- Zapolnjevanje niš in širitev meja grozdov
- Ekonomska rast

Grozdi ustvarjajo infrastrukturo za inoviranje, ki je sestavljena iz podjetij, razvojnih ekip in univerz specializiranih za specifično industrijo ali področje

Da bi grozdi služili kot inkubatorji ekonomskega razvoja, morajo delovati kot ekosistemi

6 aktivatorjev ekosistema omogoča dostop do lokalnih, regionalnih in globalnih trgov



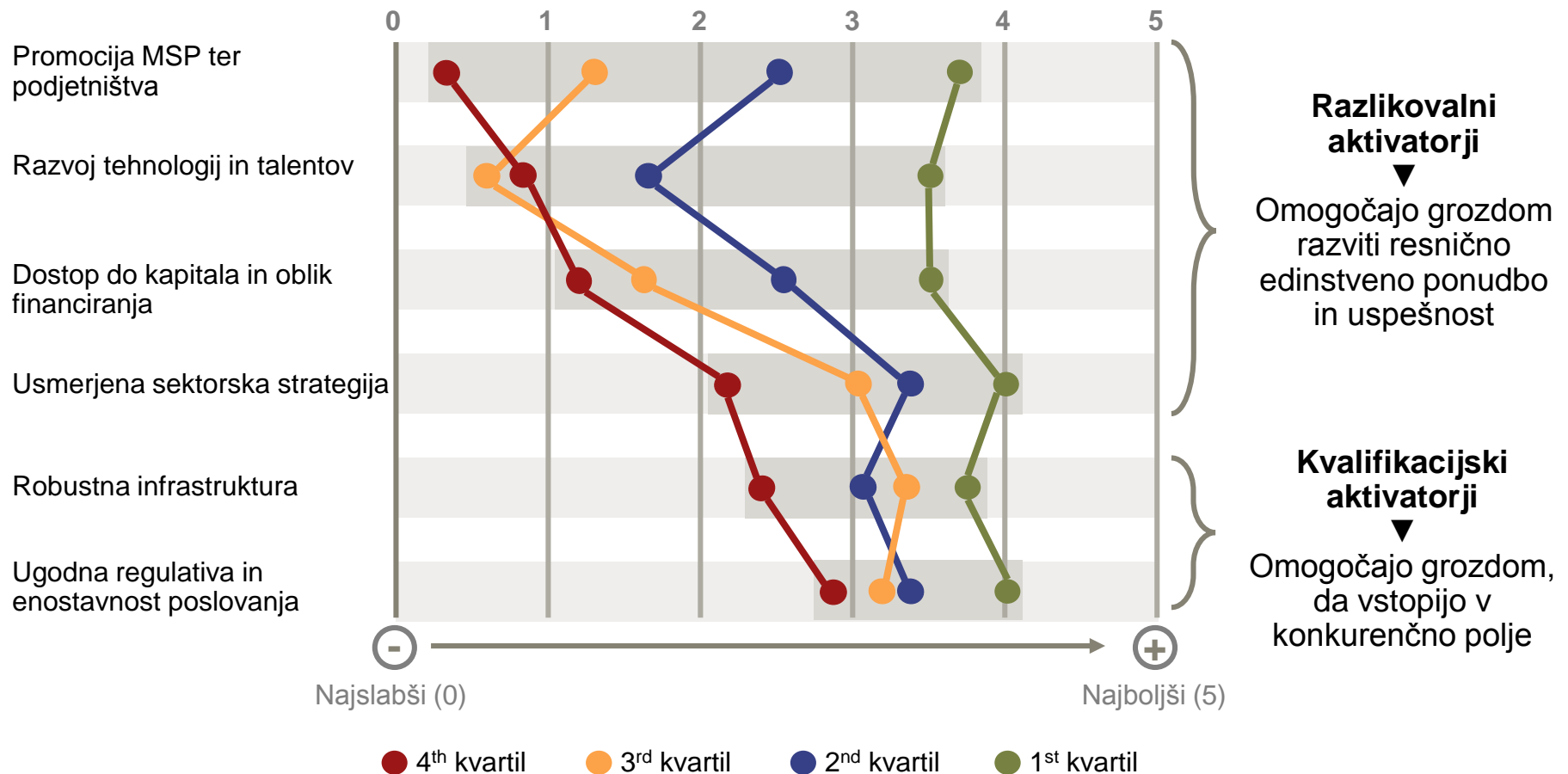
■ Pomembno za posebne ekonomske cone

■ Pomembno za grozde usmerjene v posamezne industrije

Ekonomski grozdi naslednje generacije so tisti, ki se razlikujejo od povprečnih v odličnosti na vseh pomembnih področjih

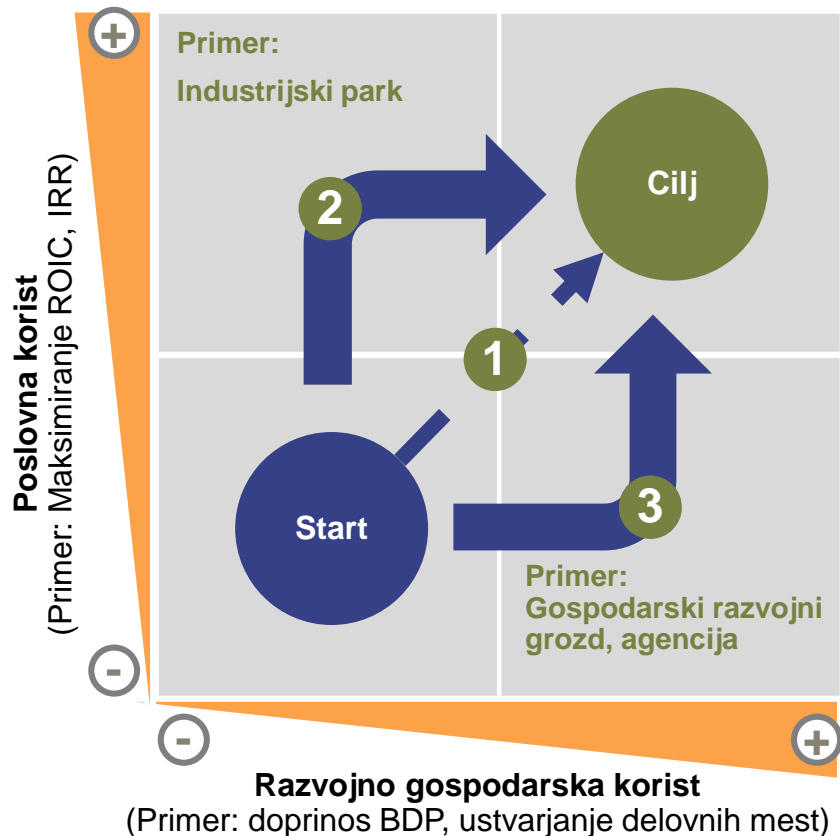
Uspešnost grozdov pri obvladovanju aktivatorjev poslovanja

Izsek



Najuspešnejši grozdi in ekonomske cone imajo jasno pot do doseganja gospodarskih in poslovnih ciljev

Poti in časovni okvir za doseganje gospodarskih in poslovnih ciljev



Komentar

- 1 Direktno nasprotujoča si cilja gospodarskega razvoja in dobičkonosnosti preprečujeta hitro doseganje ciljev
- 2 Po maksimiranju poslovnih koristi se lahko poveča fokus na gospodarske koristi (tipično primer pri privatnih podjetjih)
- 3 Po maksimiranju gospodarske koristi se lahko poveča fokus na povečanje poslovnih koristi (tipično primer pri javnih agencijah, podjetjih)

Tipični paket politik EC obsega zagon investicijam ter zmanjšanje vstopnih in operativnih stroškov

Razlogi za politike za razvoj ekonomskih con (EC)

Ekonomске cone

Tipični paket politik ekonomskih con (EC)



Razlogi za politike EC v državah v razvoju

- V podporo širši strategiji gospodarskih reform
- Služiti kot "ventil" za ublažitev naraščajoče brezposelnosti
- Kot eksperimentalni laboratoriji za izvajanje novih politik in pristopov
- Da bi pritegnili tuje neposredne naložbe

Razlogi za politike EC v razvitih državah

Glavni razlogi za EC v večini industrializiranih držav:

- Povečanje učinkovitosti na področju trgovine in konkurenčnosti proizvodnje

Drugi posebni primeri vključujejo:

- Jasno spodbujanje neposrednih tujih naložb
- Vzpostavitev „bazena za rast“ v gospodarsko težavnih regijah države
- Revitalizacija ekonomsko šibkih urbanih in podeželskih območij

Razvite države in države v razvoju imajo različne razloge za razvoj EC

Sodobne ekonomske grozde zaznamuje živahen sistem inovacij, podporna infrastruktura in regulatorni pogoji

Glavni kriteriji sodobnih grozdov

Ekonomske grozde

- 1**
- Kakovost grozda, sektorska relevantnost R&R
 - Kakovost izobraževanja na ustreznih področjih
 - Dinamika ustvarjanja novih in inovativnih podjetij v regiji
 - Privlačnost regije za visoko potencialne kadre, vrhunske raziskovalcev in tuje naložbe
 - Obstoj regulativ ki spodbujajo inovacije

- 2**
- Obstoj strategije in spremljanje izvajanja
 - Profesionalizacija storitev upravljanja grozdov
 - Vzdržnost financiranja in ustreznost kadrov v organizaciji grozda
 - Skladnost med izobraževalnimi organizacijami, R & R institucijami in člani grozdov (npr. IMProve)



- 3**
- Kritična masa vodilnih tržnih in tehnoloških podjetij, ki razvijajo inovativne visokotehnološke produkte in storitve
 - Mednarodna prepoznavnost in ugled grozda ter njegovih članov
 - Zavezanost in aktivno sodelovanje ključnih članov (industrijskih, akademskih in javnih) v delo grozda
 - Vključenost konkurentov
 - Vključenost akterjev grozdov v mednarodnih projektih in povezanost s ključnimi akterji zunaj grozda

Grozdi v svetovnem merilu so najboljše okolje za podporo razvoju prelomnih tehnologij, izdelkov in storitev v razvijajočih se panogah

Inovacije so ena od področij kjer se odlične organizacije in grozdi razlikujejo od dobrih

Opazovanja vodilnih organizacij pri upravljanju inovacij

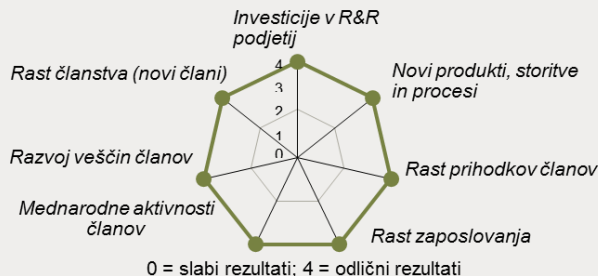
- 1)... ne investirajo več, ampak bolj usmerjeno (ni povezave z obsegom investicij v R&R in dobičkonosnostjo)
- 2)... pristopajo k inovacijam holistično (vodilne organizacije zgradijo superiorne zmožnosti v vseh dimenzijah upravljanja inovacij, npr. A.T. Kearney hiša inovacij)
- 3)... imajo jasno strategijo inovacij (vodilne organizacije imajo jasno definirane ključne elemente strategije inovacij)
- 4)... imajo vizijo in oblikujejo trg (preden trg oblikuje njih)
- 5)... vidijo dlje od svoje osrednje industrije (ali redefinirajo osrednje kompetence)
- 6)... poizkušajo nove tehnike, orodja in pristope da pospešijo inoviranje
- 7)... optimirajo kompleksnost in dobičkonosnost življenjskega cikla inovacij
- 8)... zgradijo organizacijsko kulturo ki podpira in slavi inovacije

Italijanski regionalni operativni program – Inovacijski grozdi Piemonta, je dober primer ekonomskega grozda

Inovacijski grozdi Piemonta

Primer 1 - Izsek

- **Glavni cilj:** promocija inovacijam v tradicionalnih in visokotehnoloških panogah z deljenjem znanja, izkušenj in informacij ter uporabo skupne infrastrukture
- **Ciljna skupina:** MSP, velika podjetja, ponudniki R&R&I storitev
- **Glavni kriteriji ocenjevanja:** razvojni projekti in inovativna vsebina
- 12 grozdov, 100 članov v posameznem grozdu
- >222 projektov
- >1,200 podjetij Piedmont regije sodeluje z grozdi
- >95,000 vključenih zaposlenih



Relevantnost programa

Pomembnost programa grozda v povezavi z nacionalno gospodarsko strategijo

Ni pomembno

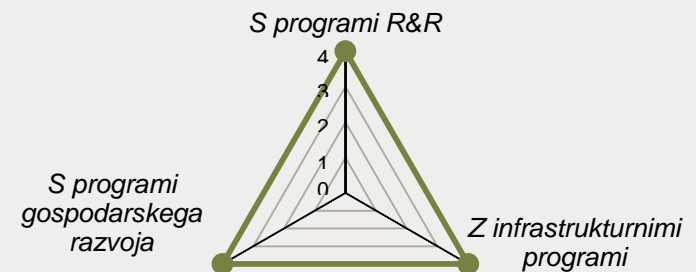
Zelo pomembno

Pomembnost programa grozda v povezavi z drugimi R&D&I programi

Ni pomembno

Zelo pomembno

Koordinacija Inovacijskih grozdov Piedmont z drugimi programi v regiji:



0 = šibka koordinacija; 4 = močna koordinacija

Grozdjenje je močno okrepilo sodelovanje med industrijo, raziskovalnimi središči in podjetniki v Turčiji

Teknokent (Tehnološki Park) – grozd obrambne industrije

Primer 2 - Izsek

- **Glavni cilj:** zagotoviti visoko-strokovno znanje na področju obrambnih in varnostnih tehnologij, kar bo omogočilo Turčiji postati pomemben akter na globalnem trgu
- **Gonilna sila** grozda: sinergije med MSP, R&R institucijami in univerzami, ki skupaj doprinaša k Turški obrambni industriji
- **Ciljna skupina:** obrambna industrija in telekomunikacije
- ODTÜ Teknokent, eden od vodilnih tehnoloških parkov v Turčiji, vključuje 70 podjetij obrambne industrije (večinoma zasebnih podjetij, visoko-tehnološka MSP), ki delajo na področju R&R

Relevantnost programa

ODTÜ Teknokent - #1 tehnološki park v Turčiji

Sodelovanje z industrijo:

- 1038 R&R projektov od 2002
- 1768 pogodb z 579 akademiki od 2002

Več kot 300 podjetij; več kot 60% je start-upov
Približno 4750 zaposlenih

120.000 m² površin. Planirano 250.000 m² do 2020
Zaprto področje s celovito infrastrukturo

Infrastruktura: restavracije, športni objekti, bolnišnice, knjižnice, lekarne, trgovine, ipd.

Vozlišče za visokotehnološka podjetja, Silicijeva Dolina, se je izkazal za odličen primer grozdenja z dolgo zgodovino

Silicijeva Dolina

Primer 3 - Izsek



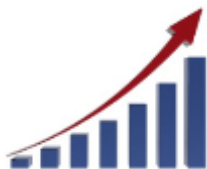
Fokus v visoko tehnologijo

- Center visokih tehnologij Združenih držav Amerike



Okolje

- Visoka koncentracija prvovrstnih izobraževalnih in raziskovalnih ustanov
- Poslovno okolje in klima
- Tvegani kapital



Koristi

- Inovacije
- Bazen talentov
- Konkurenčnost
- Motivacija
- Financiranje

A.T. Kearney is a leading global management consulting firm with offices in more than 40 countries. Since 1926, we have been trusted advisors to the world's foremost organizations. A.T. Kearney is a partner-owned firm, committed to helping clients achieve immediate impact and growing advantage on their most mission-critical issues. For more information, visit www.atkearney.com.

Americas	Atlanta Bogotá	Calgary Chicago	Dallas Detroit	Houston Mexico City	New York Palo Alto	San Francisco São Paulo	Toronto Washington, D.C.
Asia Pacific	Bangkok Beijing	Hong Kong Jakarta	Kuala Lumpur Melbourne	Mumbai New Delhi	Seoul Shanghai	Singapore Sydney	Taipei Tokyo
Europe	Amsterdam Berlin Brussels Bucharest	Budapest Copenhagen Düsseldorf Frankfurt	Helsinki Istanbul Kiev Lisbon	Ljubljana London Madrid Milan	Moscow Munich Oslo Paris	Prague Rome Stockholm Stuttgart	Vienna Warsaw Zagreb Zurich
Middle East and Africa	Abu Dhabi Doha	Dubai Johannesburg	Manama Riyadh				

